



### این مسیر را انتخاب می کنند. البته همه به دانشگاه نمی روند. دانش آموزان در انتخاب مسير تحصيلي خود مجبور نمي شوند. دانش آموزانی که میدانند استعداد آنها خارج از تحصیلات دانشگاهی است و رفتن به دورهی سهساله دبیرستان ممکن است برای آنها غیرمفید یا خسته کننده باشد، در دورههای آموزشی حرفهای شرکت میکنند و به کشف مشاغلی میپردازند که برایشان جذابیت دارد و در آن استعداد دارند. از این طریق، دانشآموزان احساس ارزش میکنند و آنچه را در سایهی أموزشوپرورش بهدست مى آورند، يعنى ورود به بازار کار، دوست خواهند داشت.

### زمان کمتر در مدرسه و استراحت

تنها ۵ درصد وارد این دوره میشوند.

در فنلاند دانش آموزان معمولاً مدرسه را از ساعت ۷/۵ صبح شروع می کنند. ساعت كار مدارس معمولاً ساعت ٢ تا ٢:٤٥ تمام میشود. البته مدارس ابتدایی در ۱۲:۳۰ تعطیل میشوند. برخی از روزها مدرسه

# جایگاه والای معلم در نظام آموزشي فنلاند

معلمان فنلاندی، همانند سایر معلمان، تدریس و تکالیف دانش آموزان را بررسی میکنند. دانش آموزان نیز همانند دانش آموزان سایر کشورها، برخی به درس معلم گوش می دهند و برخی دیگر بی توجهاند. در برخی مدارس این کشور شیوهی تدریس خوب و در برخی دیگر بد است. اما چه چیز باعث شده است که نظام آموزشوپرورش فنلاند موفق باشد و از سایر کشورها متمایز شود؟ چرا دانش آموزان فنلاندی موفق هستند و در مقایسه با سایرین عملکرد بالایی دارند؟ ریشهی این تفاوت در آموزش نیست. تدریس را می توان در بسیاری از مدارس کشورهای پیشرفته مانند آلمان پیدا کرد. این تفاوت بنیادی است و ریشه در طرز تفکر مردم و فلسفهی آموزشوپرورش کشور فنلاند دارد. مردم این کشور بر این باورند که هرچیزی به اندازه اما با کیفیت خوب در زندگی کافی است. برای مثال، خانههایشان تا اندازهای بزرگ است که در آن به راحتی زندگی کنند. آنها در خرید و مصرف زیادهروی نمی کنند. ساده زندگی می کنند و فروتن هستند. آنها به جای خریدهای انبوه ازیک یا چند جنس، مانند خرید چندین جفت کفش، یک کفش گران قیمت می خرند که سالها برایشان کار کند و آن را بپوشند. آنها بر این باورند که هرچیزی کمتر، اما با کیفیت تر بهتر است.

#### تحصيلات رسمى كمتر، برخور دارى از قدرت انتخاب بیشتر

در فنلاند دانش آموزان آموزش رسمی را از هفت سالگی شروع می کنند و به کودکان اجازه داده می شود کودک باشند، از طریق بازی یاد بگیرند و به جای نشستن و حبس شدن در کلاس درس، به کشف دنیای پیرامون خود بپردازند. کـودکان در واقع زمانی مدرسه را شروع می کنند که به لحاظ رشدی آمادهی یادگیری و تمرکز باشند. در فنلاند طول مدت آموزش رسمى و اجبارى نه سال است. بعد از سال نهم ادامهی تحصیل دانش آموزان اختیاری است. آنها در ۱۶ سـالگی می توانند یکی از دو مسیر زير را انتخاب كنند.

سه سالهی دوم متوسطه: این دوره از تحصیل مخصوص دانش آموزانی است

که براساس رشتهی تحصیلی خود در مدارس مىخواهند وارد مؤسسات آموزش عالی شـوند. این دوره ترکیبی از مدارس متوسطه و کالج است و بیشتر از ۴۰ درصد فارغالتحصيلان سال نهم وارد اين مرحله

آموزش فني وحرفهاي: دورهاي سهساله است که دانشآموزان را برای حرفهها و شغلهای موردنیاز بازار کار تربیت می کند. البته بــه این دانش آموزان نیز حق انتخاب داده می شود تا برای ورود به دانشگاه آزمون بدهند. دانشآموزان در این مسیر معمولاً از انتخاب خود رضایت دارند. پس از اتمام این مرحله، فارغالتحصیلان یا وارد بازار کار یا وارد کالجهای چندحرفهای می شوند و تحت آموزشهای بیشتری قرار می گیرند. حدود ٥٠ درصداز فارغالتحصيلان سال نهم







زودتر و برخی اوقات دیرتر کار خود را آغاز می کند. زمان حضور در مدرسه به طور مرتب در حالِ تغییر است؛ اگرچه دانش آموزان معمولاً بین سه تا چهار زمان ۷۵ دقیقهای در مدرسه حضور دارند. زمان تفریح زیادی بین کلاسها وجود دارد که کمک میکند معلم و شاگرد خوب استراحت کنند و به سلامت آمادهی تدریس و یادگیری باشند.

#### زمان تدریس کمتر و زمان برنامهريزي بيشتر

در فنلاند معلمان در مقایسه با سایر معلمان در کشورهای دیگر روز آموزشی کوتاهتری دارند. براساس مطالعات، معلمان فنلاندی ۰ ۶۰ ساعت در سال و در روز حداکثر ۴ درس تدریس می کنند. این در حالی است که یک معلم آمریکایی تقریبا دو برابر این زمان و بهطور متوســط ۱۰۸۰ ساعت در سال را وقت صرف تدریس می کند. این میزان برابر تدریس شــش تا هفت درس در روز است. هر معلم فنلاندی حداکثر ۴ ساعت در هفته باید در عینی که تدریس ندارد در فضای خود مدرسه مطالعه کند.

برای مثال، اگر بعدازظهر پنجشنبه کلاس ندارند، معلم و دانشآموز هر دو مدرســه را تـرک و به خانه می رونـد. یا اگر کلاس أنها روز چهارشنبه ساعت یازده شروع می شود، نیازی به زودتر آمدن به مدرسه نیست. این امر به معلمان فنلاندی کمک می کند تا زمان بیشتری را به برنامهریزی درس برای کلاس خود اختصاص دهند و درسهایی برانگیزاننده و جذاب را ایجاد و تدريس كنند.

#### معلمان کمتر ، سازگاری و مراقبت بيشتر

دانش آمــوزان ابتدایــی در فنلانــد غالبا تمام شش سال دورهی ابتدایی را با یک معلم طی می کنند و هر معلم مراقبت و آموزشوپرورش یک گروه ۱۵ تا ۲۰ نفری از دانشآموزان را به مدت شــش سال بر عهده دارد. البته چون معلمان در تمام درسها تخصص لازم را ندارند، بعضى از درسها در این سالها به معلم دیگری واگذار می شود. این امر کمک می کند معلم با تفاوتهای فردی، سبکهای یادگیری و

نیازهای تمامی دانش آموزان آشنا شود. او به درستی درمی یابد که دانش آموز در فرایند یادگیری خود، در ابتدا کجا قرار داشته است و الان كجا دارد و پيشرفت دانش آموزان را پیگیری می کند و با علاقه نظاره گر موفقیت دانش آموزان در تحصیل و دستیابی به اهداف آموزشی است. برای دانش آموز هیچ اجباری در گذر از یک دوره به دورهی دیگر وجود ندارد. زیرا این معلم در پایهی بعدی نيز معلم أنهاست. همچنين، اگر بين دانش آموزان مشكل انضباطي وجود داشته باشد، معلم بهتر آن را شناسایی می کند و راهحلهای کاربردی تری را برای از بین بردن أن در طول شش سال تحصيلي ارائه مى دهد. البتـه در برخى از مدارس فنلاند این چرخهی بودن یک گروه از دانش آموزان با یک معلم، سه ساله است. اما باز هم نتیجه یکی است. این سیستم نه تنها سودمند است، بلکه به دانش آموزان احساس ثبات و پایداری می دهد و منجر می شود معلم به تکتک آنها و نیازهایشان توجه کند. در این شیوه، به معلمان نیز کمک می شود تا به برنامهی درسی رویکرد خطی و کلی داشته باشند. معلم دقیقاً میداند نیاز آموزشی دانش آموزانش چیست و آنها را به مرحلهی بعدی هدایت میکند. اجباری برای معلم و دانش آموزان برای اتمام مباحث كلاس درسى نيست، زيرا معلم می تواند مباحث ناتمام برنامهی درسی را در سالهای بعدی تدریس کند. با این روش، تدریس شناور درسها نیز ممکن می شود.

چرخهی بودن یک گروه از دانش آموزان با یک معلم، نه تنها سودمند است، بلکه به دانش آموزان احساس ثبات و یایداری میدهد.

این بخش یکی از مهمترین علل موفقیت آموزش وپرورش كشور فنلاند است.

#### اعتماديهمعلمان

از آنجا که دانش آموزان در دورهی ابتدایی به مدت سه تا شش سال با یک معلم هستند، چه اتفاقی میافتد اگر این معلم نامناسب باشد؟ كارشناسي ارشد آموزش ويرورش ابتدایی یکی از پرتقاضاترین و پررقابت ترین درجات تحصیلی دانشگاهی در کشور فنلاند است. ادارهی آموزش ویرورش ابتدایی در فنلاند تنها ۹ درصد از متقاضیان را برای این رشته و شغل معلمی میپذیرد و هــزاران نفــر دیگر پذیرفته نمی شــوند. متقاضیان این رشته نه تنها لازم است با استعدادترین و باهوشترین افراد باشند تا بتوانند معلم ابتدایی شـوند، بلکه آنها به گذراندن مصاحبههای متعدد و غربالگری شخصیتی برای دستیابی به چنین جایگاهی نیاز دارند. اینکه متقاضی تنها باهوش ترین دانش آموز کلاس باشد کافی نیست، بلکه او باید توانایی طبیعی و ذاتی تدریس را نیز داشته باشد. معلمان باتجربهتر و مسن ترنیز امتیاز بیشــتری برای پذیرفته شدن دارند. دستاندر کاران نظام آموزشی فنلاند بر این باورند که توانایی تدریس از کسب درجات تحصيلات عالى اخذ نمى شود. بنابراين، تنها تعداد کمی از دانشگاههای فنلاند متقاضیان این رشــته را که خود توانایی ذاتی تدریس دارند می پذیرند. در فنلاند، برای تدریس در دورهی ابتدایی، علاوه بر نمرات تحصیلی بالا در دورهی دبیرستان و ویژگی ذاتی برای شغل معلمی، همهی معلمان باید درجهی کارشناسی ارشد داشته باشند و پایاننامه بنویسند. این امر باعث ایجاد اعتماد زیاد مردم به معلمان در فنلاند شده است. زیرا آنها مطمئن هستند که معلمان فنلاند با صلاحیتهای بالای حرفهی معلمی آموزش دیدهاند و افراد باهوش و سرامدی هستند. بنابراین، آنهاهیچگاهدر قدرت تصمیم گیری واختيار معلم دخالت نمى كنند.

#### کلاس کمتر و زنگ تفریح بیشتر

دانش آموزان فنلاندی در روز تنها سـه تا چهار کلاس دارند و تعداد زنگهای تفریح آنان زیاد است. مدت ۱۵ تا ۲۰ دقیقه زنگ تفریح به آنها این امکان را می دهد که آنچه را خواندهاند درک کنند، از عضلههایشان استفاده کنند، پاهایشان را دراز کنند و بکشند، از هوای تازه استفاده کنند و کمی جنبش و جوش داشته باشند. این زنگهای تفريح فايدههاي عصبشناختي زيادي دارند. مطالعات نشان دادهاند، دانش آموزان نیاز دارند بهطور فیزیکی نیز در فرایند یادگیری فعال شوند، زیرار کود و بی حرکتی بدن به رکود مغز و توجه نکردن، خصوصاً در دانش آموزان بیش فعال، منجر می شود. زنگهای تفریح به معلمان نیز اجازه میدهد استراحت کنند. اتاق معلمان در فنلاند مملو از معلمانی است که در حال آمادهسازی برنامهی کلاسی خود، نوشیدن قهوه، استراحت کردن، برقراری ارتباط و تبادل تجربه با سایر معلمان و آمادگی ذهنی برای کلاس بعدی هستند.

#### آزمون کمتر، یادگیری بیشتر

تصور کنیدچهفعالیتهای هیجان برانگیزی می توان با دانش آموزان انجام داد، اگر فشار آزمونهای ملی و بینالمللی بر سر معلم نباشد! چه لذتی دارد که حقوق معلم به میــزان قبولی دانشآمــوزان در آزمونها وابسته نباشد. در فنلاند، برای اتمام برنامهی درسی، فشار بسیار کمی بر معلمان وجود دارد. تنها از آنها این انتظار وجود دارد که كارشان را درست انجام دهند؛ البته به أنها اعتماد دارند. در نتیجـه، معلمان کنترل بیشتری بر کلاس درس و تدریس محتوای آموزشی خود دارند. ریسکپذیری بالاتری هم دارند، و خود چیزهای جدیدتری تولید می کنند. دانش آموزان را در فرایند یاد گیری در گیر می کنند و به آنها اجازه می دهند برای زندگی واقعی افراد با مهارت بالا و آمادهای باشند. معلمان مهارتهایی را به

آنها بتوانند یک پروژهای را شروع کنند و کار خود را تا دستیابی به اهداف آموزشی بهطور نظامدار ادامه دهند. معلمان وقت کافی برای آموزش هنر دارند و از این طریق دانش آموزان مهارتهای موردنیاز زندگی واقعی را یاد می گیرند؛ مانند خیاطی، آشــپزی، تميز کردن، کار با چوب و غيره. هنگامی که دانش آموزان این مهارتها را یاد

می گیرند، همزمان ریاضی و حل مسئله را نیز می آموزند. در مهارتها به آشپزی خیلی

اهمیت می دهند و این کلاس در تمام

مدارس، هم دخترانه و هم پسرانه، وجود

دانش آموزان آموزش میدهند تا از طریق

#### عنوانهاىدرسىكمتر یادگیریعمیقتر

دارد و شرکت در آن الزامی است.

در فنلاند، معلمان زمان بیشتری را برای یک عنوان درسی صرف میکنند. آنها نگران پوشش دادن تمام عنوانهای درسی دریک سال تحصیلی نیستند. این امر



كارشناسي ارشد آموزش ويرورش ابتدایی یکی از پرتقاضاترین و يررقابت ترين درجات تحصيلي دانشگاهی در کشور فنلاند است.



کمک می کند دانش آموزان هر موضوع درس را قبل از شروع موضوع بعدی بهطور کامل یاد بگیرند.

#### تكاليفكمتر،مشاركت بيشتر

برمبنای مطالعات انجام شده، دانش آموزان فنلاندی در جهان کمترین میزان تکلیف را انجام می دهند و متوسط آن زیر نیم ساعت در شب است. آنها معلم خصوصی و درسهای خارج از مدرسه ندارند. این در حالی است که در آزمونهای بینالمللی بالاترین عملکرد را از خود نشان می دهند. در واقع، آنها تكاليف خـود را در كلاس انجام میدهند و میزان آن هم برای موفقیت تحصیلی شان کافی است. بیشتر از آنچه آنها لازم است دربارهی یک مهارت بدانند، به آنها آموزش داده نمی شوند. دانش آموزان در انجام تکالیف خود در کلاس درس کوشا هستند، حتی اگر تکلیفی پیشنهادی هم باشد، آنها بهطور كامل برانجام أن تمركز مي كنند.

# دانش آموزان کمتر و توجه فردی

بهطور مسلم، هرچه تعداد دانش آموزان کمتر باشد، معلم توجه، علاقه و محبت بیشــتری را که آنها برای یادگیری نیاز دارند بــه آنها مىدهد. هر معلم فنلاندى در روز سه تا چهار ساعت با ۲۰ دانش آموز خواهد داشت. بنابراین، زمان بیشتری را برای هر یک از آنها صرف خواهد کرد.

#### ساختار کمتر و اعتماد بیشتر

اعتماد مردم به نظام آموزشوپروش در كشور فنلاندبه خاطر ساختار نظام أموزشي نیست. به جای مظنون بودن به دیگری و ایجاد ساختارها، قوانین، آزمونها و کنترل زیاد برای اطمینان از اینکه سیستم به درستی کار می کند، آنها به سادگی به نظام آموزشی اعتماد می کنند. جامعه مطمئن است که مدرسـه معلمان خوب را به کار می گمارد. مدرسه اطمینان دارد که معلمان

افرادی آموزش دیده و ماهر هستند و به أنها اجازه مى دهد محيط يادگيرى كلاس خود را، آنطور که برای دانش آموزانشان مناسب است، ایجاد کنند. والدین اطمینان دارند تصمیماتی که معلمان می گیرند در یادگیری و تــلاش کردن به فرزندان آنها کمک می کند. معلمان بــه دانش آموزان اعتماد دارند که کارشان را انجام میدهند و برای فهمیدن یاد می گیرند. دانش آموزان هم به معلمان اعتماد دارند که ابزارهای موردنیاز شان را برای موفقیت در اختیار آنها قرار می دهند. در نهایت هم جامعه به نظام آموزشی اعتماد دارد و احترام لازم را

به آن می گذارد.■

Day, Kelly (2015) "11 Ways Finland's Education System Shows Us that "Less is More". Retrieved from https://fillingmymap.com/2015/04/15/11-ways-finlands-education-system-shows-us-thatless-is-more/

در فنلاند، معلمان زمان بیشتری را برای یک عنوان درسی صرف می کنند. آنها نگران پوشش دادن تمام عنوانهای درسی در یک سال تحصیلی نیستند. این امر کمک می کند دانش آموزان هر موضوع درس را قبل از شروع موضوع بعدی بهطور کامل یاد بگیرند.





